

Selección de los sectores acequados para la fundación de un Núcleo PyME – lista de chequeo

Lista de chequeo: Cuál sector es adecuado para la fundación de un Núcleo empresarial?	Sector	Sector	Sector	Sector	Sector
	Puntaje	Puntaje	Puntaje	Puntaje	Puntaje
<p>A un criterio se le pueden atribuir 0 – 4 puntos.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 0 puntos significan un nivel bajo, negativo, no existente, no conveniente. ▪ 4 puntos significan un nivel alto, positivo, existente, conveniente. Los grados serán descritos a continuación: <p>Hay que ser realista en la atribución de los puntos: prefiera aplicar un puntaje inferior a uno demasiado optimista</p>					
<p>1. Liderazgo</p> <p>El sector carece / tiene empresarios con capacidades de liderazgo</p> <p>No comience con un sector el cual no tenga empresarios con carisma y capacidades de liderazgo, sino con uno que disponga por los menos de dos ó mas empresarios con una personalidad y las capacidades de liderazgo correspondientes.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Un sector sin empresarios con capacidades de liderazgo obtiene 0 puntos. ▪ Un sector con varios empresarios con las cualidades mencionadas obtiene 4 puntos. <p>Atención: ¡Este es el criterio mas determinante en el sentido que puede ser 'mortal'! En caso de 2 ó menos puntos, se puede terminar ya con el análisis, porque la probabilidad es grande de que no se pueda crear un Núcleo exitosamente.</p>					
<p>2. Calificación</p> <p>Los empresarios y empresas del sector disponen de un nivel de formación alto – mediano - mínimo</p> <p>No comience con un sector que consista de empresarios con nivel de formación alta y otros de nivel formación mínimo, sino con un sector que disponga de empresarios de un nivel de formación mediana.</p> <p>Un sector con empresarios/empresas muy y otros poco calificados respecto a su nivel de formación obtiene 0 puntos.</p> <p>Un sector con empresarios/empresas con nivel de formación mediana obtiene 4 puntos.</p>					
<p>3. Organización: El sector el fuerte/débil</p> <p>No comience con un sector 'fuerte', bien organizado, sino con uno 'débil', menos organizado</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Un sector 'fuerte' obtiene 0 puntos, ▪ Un sector 'débil' 4 puntos 					
<p>4. Estructura</p> <p>El sector es demasiado homogéneo ó heterogéneo.</p> <p>No comience con un sector demasiado homogéneo ó heterogéneo, sino con uno que disponga de un cierto equilibrio entre homogeneidad y heterogeneidad.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Un sector muy homogéneo ó heterogéneo obtiene 0 puntos. ▪ Un sector con un buen equilibrio entre homogeneidad y heterogeneidad obtiene 4 puntos. 					

<p>5. Cantidad</p> <p>El sector consiste de pocas/muchas PyMEs</p> <p>No comience con un sector formado por pocas PyMEs solamente, sino comience con uno con un número elevado de PyMEs en su área de trabajo, porque permite un desarrollo futuro del Núcleo con la incorporación de más empresas.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Un sector con pocas PyMEs obtiene 0 puntos. ▪ Un sector con muchas PyMEs obtiene 4 puntos. 					
<p>6. Participación Empresarial</p> <p>En el sector seleccionado empresarios participan / no participan activamente en el proceso de producción</p> <p>No comience con empresas en las cuales el dueño no participa en el proceso de producción y además no tenga muchos conocimientos acerca de éste. En cambio, comience con empresas en las cuales el dueño domine el 'know-how' y la gerencia de la empresa.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ En caso que los dueños no dominen el 'know-how' y / ó no gestionen la empresa: otorga 0 puntos. ▪ Si los dueños poseen el 'know-how' y participan activamente del proceso de gestión acerca del proceso productivo: otorga 4 puntos. 					
<p>7. Inversiones</p> <p>En el sector empresas pueden mejorar con / sin muchas inversiones financieras</p> <p>No comience con un sector en el cual desde un principio el desarrollo de PyMEs requiere grandes inversiones financieras. En cambio, prefiera un sector en el cual incrementos en las PyMEs son posibles a través de cambios a bajo nivel tanto en sentido técnico, organizacional y de gestión.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Otorga 0 puntos en caso que inversiones de mayor magnitud son requeridas. ▪ Otorga 4 puntos en caso que mejoramientos a bajo nivel son posibles 					
<p>8. Fuentes de 'Know-how'</p> <p>Fuentes externas de 'know-now' y proveedores de servicios de desarrollo de empresas existen / no existen en la región para el sector</p> <p>No comience con un sector para el cual aún no existen fuentes calificadas de 'know-how' así como proveedores de servicios de desarrollo de empresas - tanto a nivel local ó regional. En cambio, prefiera comenzar con un sector que ya disponga de dichas fuentes de 'know-how' y servicios de desarrollo de empresas.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Otorga 0 puntos en caso que fuentes de 'know-how' y servicios de desarrollo de empresas no existan del todo ó solamente a un nivel muy reducido ▪ Otorga 4 puntos en caso que existan varias fuentes de 'know-how' y servicios de desarrollo de empresas de alta calidad tanto a nivel local como regional. 					
<p>Puntaje total</p> <p>Total puntos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 22 y más puntos (>80): los requisitos son buenos para la implementación exitosa de un Núcleo en este sector. Comience con este sector. ▪ Entre 14 y 21 puntos (50% - 80%): los requisitos son medianamente favorables para la implementación exitosa de un Núcleo en este sector. Más información y análisis serían útil en este caso. ▪ 13 y menos puntos (< 50%): los requisitos son deficientes para la implementación existosa de un Núcleo en este sector. No se recomienda comenzar con este sector. 					
<p>Fecha:</p>	<p>Nombre del Evaluador:</p>				